

# 大连理工大学 2014 年工作要点

2014 年学校工作的总体要求是：全面贯彻党的十八届三中全会精神，认真落实学校中长期发展战略规划和“十二五”规划，深化改革，创新发展，继续围绕“985 工程”、“211 工程”、“领军型大学建设工程”三大工程的建设目标，深入实施“顶尖学科和高水平实力学科建设计划”、“高端人才支撑计划”、“2011 计划”三大计划，抓好各项重点工作，开创国际知名的高水平研究型大学建设新局面。

## 一、全面贯彻党的十八届三中全会精神，深化综合改革

**1.深入学习宣传贯彻十八届三中全会精神。**把全校师生员工的思想 and 行动统一到三中全会的决策部署上来。组织开展学习宣传党的十八届三中全会精神系列活动。开展党的十八届三中全会精神与学校事业发展专题研究，以改革为动力推动学校科学发展。

**2.深化教育教学改革。**深入贯彻落实第十五次教育教学研讨会精神，坚持立德树人，着力增强学生社会责任感、创新精神、实践能力。深化教育教学改革，进一步加强学风建设，全面提升教学质量，推进我校研究生教育内涵式发展，提升大学生思想政治教育教育工作质量。

**3.加强事业改革探索。**积极推进学校“综合改革试验区”试点，建设人才、学科、科研三位一体先行先试的政策特区，使之成为学校事业改革发展的先导区、试验区和示范区。制定“一校两地三区”的校区布局功能规划。

**4.推进现代大学制度建设。**完善学校内部治理结构，制定颁布《大连理工大学章程》，修订学术委员会章程、民主管理委员会章程及教职工代表大会实施细则。深化内部管理体制机制改革，完善“学部制”管理，优化学校机关管理及部门职能。

## **二、坚持立德树人，全面提高人才培养质量**

**5.深入实施立德树人工程。**把社会主义核心价值观融入育人全过程，继续深入开展“我的中国梦”主题教育活动，重点抓好理想信念、责任担当、诚信感恩、文化传承四项教育。进一步完善学生学业、心理和生活等指导、咨询、服务、支持体系。不断提高辅导员队伍专业化水平和学生工作精细化水平，加强班主任队伍建设。加强共青团组织建设，充分调动和发挥青年学生的积极性和创造性，积极开展第二课堂等社会实践活动，抓好学生社团建设。落实研究生导师在研究生思想政治教育中的责任。

**6.进一步夯实本科教学基础。**全面加强课程建设，开展课程负责人、主讲教师认证聘任工作，制定课程质量标准，全面修订本科课程教学大纲和课程简介。推进人才培养模式改革，抓好“华罗庚数学班”、“王大珩物理科学班”、“张大煜化学菁英班”建设，推进科教结合协同育人。加强专业建设，精心准备，认真做好化学工程与工艺、水利水电工程、港口航道与海岸工程、电气工程及其自动化、工程管理、城乡规划等6个专业的认证及评估工作；加强教学资源建设，加大国家级精品开放课程和通识课程建设力度，启动MOOCs平台及课程建设；做好国家级教学成果奖申报

工作。

**7.深化研究生教育综合改革。**完善学术和专业学位研究生培养模式，健全质量保障体系。加强研究生课程授课质量监督与评价机制，完善硕士生课程学习效果考评、开题和中期检查监督管理机制和博士生培养过程监督淘汰机制，完善全日制专业学位课程体系 and 论文标准机制，推动专业学位与职业资格的有机衔接。修订学位授予工作细则，制定研究生学术规范管理规定，建立学位论文质量预警与监督平台。进一步建立健全新型的研究生奖助体系。加强在职专业学位硕士研究生培养质量管理。

**8.不断提高生源质量和毕业生就业质量。**加大吸引优质生源工作力度，积极探索招生和考试相对分离的本科生自主招生招考模式，建立以学术投入产出比和培养条件为主要衡量指标的博士生招生规模动态调整机制，推动学术型硕士生招生逐步向“硕—博连读”转变。加强市场拓展和分类指导，巩固校园就业主渠道，提高学生就业竞争力，确保 2014 届毕业生实现充分、高质量就业。完善就业与招生、人才培养的联动机制。

### 三、加强学科建设，打造学科高原高峰

**9.深入实施“顶尖学科和高水平实力学科建设计划”。**统筹“985 工程”、“211 工程”、“领军型大学建设工程”，加强学科建设资源的整合，加大“顶尖学科和高水平实力学科建设计划”实施力度，推进一流学科建设进程。根据“985 工程”及“211 工程”建设规划总体目标和建设任务要求，保质保量完成 2014 年各项建设任务。落

实领军大学省市年度建设经费。

**10.优化学科建设评价体系。**明确不同类别学科的目标和重点任务，完善和细化学科建设动态管理和绩效考核实施细则，构建良性的学科生态体系和学科评价体系，优化学科建设资源配置。开展一级学科博士学位点的校内自评工作。适时启动部分学科点的国际化评估试点工作。

#### **四、积极谋划牵动，推进科技工作跨越发展**

**11.全力推动“2011计划”组织与实施工作。**进一步加大工作力度，强化工作落实。抓好顶层设计、前期培育、方向凝炼、体制机制创新四个关键，切实做到进度落实、责任落实、人员落实，把协同创新中心培育建设各个环节的工作抓好、抓实、抓出成效，力争今年申报成功。

**12.做好“大项目、大平台、大团队、大成果”的策划、培育和申报工作。**加强国家及省部级重点实验室的建设与谋划，做好精细化工国家重点实验室评估工作。注重学术梯队培养与建设，突出团队建设的作用和特色，培育、建设有竞争力的科研团队。组织策划重大科研项目，挖掘、培育、凝炼重大研究成果。积极推进“国家重大科技基础设施”前期谋划工作。

**13.加强国防科研、人文社科研究工作。**完善国防项目管理办法及激励机制，组织做好各类国防科技项目申报工作。紧密结合教育部的要求，积极谋划组织我校“中国特色新型高校智库”建设，全力做好教育部人文重点基地申报工作。

**14.完善落实产学研战略布局。** 继续加强校企合作委员会、大工鞍山研究院、大工常州研究院、校企研究院等产学研合作平台建设。推动各级工程类平台的申报、验收与评估，加速已有工程类平台的建设和产业化进程。以建设国家知识产权示范单位为契机，全面推动知识产权信息化工作，确保知识产权申请量稳步增长。整合校内外资源，充分发挥国家大学科技园孵化器作用，搭建学校科技成果孵化平台及公共技术服务平台。推动我校师生科技创新创业，提升服务能力。

**15.壮大科技产业。** 科技产业主要企业力争完成收入总额超 10 亿元，税后利润完成 1.2 亿元；力争再新增一家收入过亿元的企业；完成我校第三个国家级工程研究中心——先进装备设计与 CAE 软件开发国家地方联合工程研究中心所依托的实体公司组建工作。

## **五、培养引进并重，深入实施“人才强校”战略**

**16.深入实施“高端人才支撑计划”。** 加大培养力度、加强引进工作，大力推进高端人才与团队建设工作。探索高端人才培养体系，深入实施“星海学者”人才培育计划、院士后备人才培养工程。继续加大青年教师的培养力度，鼓励青年拔尖人才脱颖而出，搭建青年教师交流平台，助力青年教师成长。

**17.深化薪酬分配改革。** 以国家规范事业单位津补贴和出台绩效工资制度为契机，以编制核定和岗位职责为基础，全面建立目标管理模式，进一步完善基于绩效的薪酬分配体系，适当调整和提高教职工薪酬待遇水平。

## 六、提升国际影响，助力国际合作交流内涵发展

**18.提升实质性国际合作交流水平。**利用国家扩大教育对外开放的有利契机，积极探索与海外名校联合办学及合作交流的有效模式，推进国际化内涵建设。召开学校国际化战略研讨会。强化以学部（学院）为基础的国际合作平台建设。基于“111”引智基地和引智项目，引进高水平教授团队。继续办好孔子学院。

**19.推进学生培养国际化。**加大对国际交流项目的宣传力度，拓展宣传渠道，支持和鼓励学部（学院）组织学生参加海外交流和学习项目，继续办好国际班。注重开拓高质量来华学位生的生源，继续提高学位生质量和比例。构建全方位的国际学生管理培养机制，吸引更多高层次、高质量的国际学生来我校学习。

**20.规范外事工作管理。**修订名誉教授、客座教授聘请办法，进一步规范聘请流程和定期交流的联络机制，发挥名誉教授、客座教授的作用。修订国际化基金管理办法，鼓励更多的年轻教师走向国际学术舞台。

## 七、加强服务体系建设，保障学校中心工作

**21.提升资金管理水平及使用收益。**积极构建科学、合理、健全的财务运行机制，按照国家新要求规范资金的管理和使用，提高资金使用效益。强化审计结果的有效利用，努力提高审计能力和水平。进一步加强采购与招标管理工作的规范化，推行“阳光采购”工程。

**22.推进基础设施建设。**完成能动学院大楼等在建项目并交付

使用，推进西校区北侧场地平整、管经学部大楼建设工程、深海实验基地建设工程，加快东山迁建系列工作进展，尽早启动大学生创新实践训练基地建设。

**23.加强资产与实验设备管理。**开展办公用房专项调查，落实办公用房管理办法，进一步提高学校房屋使用效率；开展学校能源精细化管理工作，推进绿色节约型校园建设；完成体育馆、精细化工国家重点实验室维修改造工程。完成档案馆搬迁工程，加快西侧楼加固及装修改造等修缮工程。推进市内校区土地处置工作。建设大型精密仪器设备公共服务管理平台，开展实验室安全文化年建设，建立健全实验室与设备管理和安全管理制度。

**24.提升校友会和基金会工作成效。**完善校友基本信息数据库的建设，组织召开“校友代表大会”、“校友会秘书长工作会”，组建“区域校友联盟”，筹备建立大连校友商会。以建校 65 周年为契机，策划筹资项目，积极开展筹资活动。

**25.加强学校公共服务体系建设。**开展智慧校园规划和一期建设，做好校级高性能计算平台建设工作，推进大连市超算中心的建设，推广网站群系统和云主机服务工作，完成视频服务系统、校园网软硬件升级工作，完成一卡通二期建设工作。进一步提升图书馆、档案馆、体育馆服务水平。

**26.提升后勤保障和服务水平。**在盘活后勤的各类资源的基础上，进一步完善相关的规章制度，加强后勤内部管理。控制成本和支出，建设节约型后勤。启用博留公寓食堂和新的教工食堂，

为师生员工提供优质服务。做好主校区供暖规划及新锅炉的采购与安装、现有锅炉与管网的大修与改造。

**27.加强独立学院和直附属办学单位建设。**继续支持城市学院、附属高中、附属学校等进一步办出水平、办出特色，不断提高办学质量和社会声誉。

## **八、加强盘锦校区建设，争创一流特色校区**

**28.完善特色人才培养模式。**贯彻学校第十五次教育教学研讨会精神，召开盘锦校区教育教学研讨会。全力做好盘锦校区的招生与宣传工作。成立人才培养工作指导委员会，进一步探索学院与书院的运行机制和工作模式。

**29.扎实推进校区各项工作。**规范和健全校区管理制度及运行机制。加强师资队伍、实验室队伍和干部队伍建设，强化科研团队建设；推进实验室规划、改造与装备进程。健全后勤保障体系；启动校区教师公寓建设；做好校园二期和科技园区两个规划。做好校园资产过户接收工作，深化与盘锦市的共建合作。

## **九、以作风建设新成效，推动各项党建工作**

**30.认真总结并巩固深化党的群众路线教育实践活动成果。**认真总结凝炼教育实践活动的理论、实践和制度成果。落实好教育实践活动整改任务。进一步建立健全反对“四风”、改进作风的各项规章制度，形成作风建设长效机制。巩固“机关转作风、服务上水平”活动成果，提升机关服务水平和机关效能。

**31.加强宣传思想和大学文化建设。**组织开展学习宣传党的十



八届三中全会精神系列活动。加强社会主义核心价值观的教育工作，召开青年教师思想政治工作会议，出台相关文件，着力加强青年教师思想政治工作。加大对外宣传工作力度。继续推进大学文化建设，凝炼学校管理文化、教师文化、学生文化、学科文化，出版第一批文化建设丛书，启动第二批文化建设丛书的编撰工作；加强文化景观建设。大力加强网络文化工作。制定学校网络文化建设工作整体规划和加强网络文化建设的意见，完善网络舆情管理。建设好学校官方微博、微信平台，扩大新媒体影响力。积极开展校庆 65 周年系列活动，举办第五届校园文化节。搭建平台，加强机关文化建设。

**32.加强领导班子和干部队伍建设。**根据中共中央新修订的《党政领导干部选拔任用工作条例》，进一步完善《大连理工大学干部选拔任用工作细则》并正式发布。加大干部培训力度，提高办学治校能力，出台《大连理工大学干部教育培训规划（2014-2017）》。

**33.加强基层党组织和党员队伍建设。**结合党的群众路线教育实践活动，探索并推动基层党组织和党员密切联系群众的活动载体和具体实践，强化基层党组织和党员作用的发挥，完善党员发展全过程教育培训体系，不断提升党员发展质量。

**34.加强反腐倡廉建设。**加强党风廉政建设责任制的落实，建立健全责任追究制度。加强权力运行制约监督，建立重大改革措施廉洁性论证评估机制，进一步落实学校和学部“三重一大”决策制度。加强反腐倡廉制度体系建设，制定采购和招标监督管理办

法、公车改革与管理办法、科研行为规范，制定公务接待管理细则、差旅费管理办法等制度。加强反腐倡廉教育和廉政文化建设，进一步加强廉政文化载体建设，充分发挥网络在校园廉政文化建设中的作用，加强中央纪委廉政文化联系点建设。制定新一轮惩防体系建设五年工作规划。健全学校和二级单位纪检监察工作网络。

**35.促进和谐校园建设。**推进学校民主管理，充分发挥教代会在学校民主管理中的作用，继续实施健康工程、温暖工程。创新服务管理模式，进一步加强离退休工作，积极落实老同志两项待遇，支持老同志在学校工作中更好地发挥作用。完善与党外代表人士联系制度，充分调动党外代表人士的积极性，加强民主党派工作的制度建设。

**36.加强学校安全稳定工作。**完善学校维稳体系，齐抓共管，做好校园治安、交通、消防及周边环境的综合治理。加强宣传教育，提高师生的安全防范意识，增强师生安全防范能力。加强保密、信访和信息工作，采取有效措施促进校园的平安稳定和谐。

#### **认真办好改善师生员工工作生活条件的八件实事：**

1.进一步开展校园内车辆行驶与停放秩序的治理工作，启用西校区地下停车场；

2.治理学校所属商业网点，规范经营范围和内容，禁止占道经营，加强食品卫生监控，加强网点周围环境卫生管理；

- 3.提升教工食堂餐饮服务质量，启用博留食堂，改善就餐环境；
- 4.改善一馆、二馆等老教学楼、办公楼卫生间条件；
- 5.改进体育设施管理，改善体育场地照明，提高体育设施使用率；
- 6.改善综合教学楼、研教楼等楼宇的饮水条件，更新饮水设备，保障师生饮水方便；
- 7.开通主校区与西部校区临时连接通道；
- 8.适当提高教职工薪酬待遇水平。